TVI doo Beograd
Bitoljska 23, Beograd
PIB: 106707005 | MB: 20663987

Broj akta:
PR-2026-02
Verzija: 1

PREMA STANDARDU SRPS A.L2.003:2025

AKT O PROCENI RIZIKA

u zaštiti lica, imovine i poslovanja

PRIMER – ANONIMIZOVANO

Primer d.o.o.

Industrijska zona bb, Primer grad

Postavljanje električnih instalacija

Datum izrade: **22.07.2026.**

Važi do: **22.07.2029.**

Ovlašćeni procenjivač:

Ime Prezime

Br. licence: 03.15.3 broj: xxxxx

Verifikacija dokumenta

SADRŽAJ

Akt o proceni rizika u zaštiti lica, imovine i poslovanja — Primer d.o.o. · Broj akta: PR-2026-02 · Datum izrade: 22. 7. 2026.

Naslovna strana 1

Poslovna tajna dokumenta 2

Sadržaj 4

Skraćenice i oznake 5

UVODNI DEO

Zakonski osnov i reference — Srpski standardi (SRPS) 6

Zakonski osnov i reference — Zakoni Republike Srbije 7

Zakonski osnov i reference — Podzakonski akti i EU direktive 8

Osnovni podaci o procenjivačkoj organizaciji i procenjivačima 9

Licenca firme 11

Licenca ovlašćenog procenjivača 12

METODOLOGIJA PROCENE RIZIKA

Uvod u metodologiju — grafički prikaz 14

Aktivnosti u procesu procene rizika 15

Skale ocenjivanja i matrica rizika 16

Grupe rizika prema SRPS A.L2.003:2025 17

Načela i tok procene rizika —

IV DEO — Obim procene rizika i kriterijumi prihvatljivosti —

PROCENA RIZIKA

I DEO — Podaci o organizaciji koja se procenjuje 20

II DEO — Finansijski podaci i pragovi materijalne štete 20

III DEO — Prikaz lokacije objekta (makro i mikro) 21

III DEO — Kontekst organizacije (Tabela F.3) 22

PRIMER — ANONIMIZOVANO

METODOLOGIJA — SKALE OCENJIVANJA I MATRICA RIZIKA

Skala za ocenu faktora rizika (1–5)

Ocena	Izloženost (Si)	Ranjivost (Sr)	Štetnost (Ssh)	Kritičnost (K)
1	Zanemarljiva — skoro nikad nije izložena opasnosti	Zanemarljiva — nema slabih tačaka	Zanemarljiva šteta (do 2% SVnpoz)	Zanemarljiva — posledice minimalne
2	Mala — retko izložena opasnosti	Mala — minimalne slabe tačke	Mala šteta (2–10% SVnpoz)	Mala — posledice lako nadoknadive
3	Srednja — povremeno izložena opasnosti	Srednja — uočljive slabe tačke	Srednja šteta (10–20% SVnpoz)	Srednja — posledice nadoknadive uz napor
4	Velika — često izložena opasnosti	Velika — značajne slabe tačke	Velika šteta (20–40% SVnpoz)	Velika — teško nadoknadive posledice
5	Veoma velika — stalno izložena opasnosti	Veoma velika — kritične slabe tačke	Katastrofalna šteta (>40% SVnpoz)	Veoma velika — katastrofalne posledice

Kategorije nivoa rizika (NR)

NR vrednost	Kategorija	Opis	Prihvatljivost
1–2	**5 — Zanemarljiv**	Rizik je praktično beznačajan; verovatnoća i posledice su minimalne.	**Prihvatljiv**
3–5	**4 — Mali**	Rizik je prihvatljiv uz redovno praćenje stanja.	**Prihvatljiv**
6–9	**3 — Srednji**	Rizik zahteva pažnju i periodičnu proveru mera.	**Neprihvatljiv**
10–16	**2 — Visok**	Rizik zahteva hitne mere smanjenja.	**Neprihvatljiv**
17–25	**1 — Izuzetno visok**	Rizik zahteva hitnu intervenciju i primenu sveobuhvatnih mera zaštite.	**Neprihvatljiv**

Stepen verovatnoće opasnosti (Svo)

Svo	Naziv	Opis
1	**VEOMA MALA**	Opasnost se pojavljuje izuzetno retko ili je gotovo isključena u datom okruženju.
2	**MALA**	Opasnost se pojavljuje retko, sa niskom frekvencijom u periodu od više godina.
3	**SREDNJA**	Opasnost se pojavljuje s umerenom učestalošću, jednom ili više puta godišnje.
4	**VELIKA**	Opasnost se pojavljuje učestalo, više puta godišnje ili mesečno.

PRIMER — ANONIMIZOVANO

I DEO — PODACI O ORGANIZACIJI KOJA SE PROCENJUJE

Naziv organizacije	Primer d.o.o.
Adresa sedišta	Industrijska zona bb, Primer grad
Ogranci / izdvojena mesta	Poslovanje se odvija na jednoj lokaciji (sedište, Industrijska zona bb); organizacija nema ogranke ni izdvojena mesta sa posebnim matičnim brojem.
Matični broj	xxxxxxxx
PIB	xxxxxxxxx
Delatnost	4321 Postavljanje električnih instalacija
Broj zaposlenih	8
Odgovorno lice	N. N.
Telefon	—
Email	kontakt@primer.rs
Tim za procenu rizika	Posmatrana organizacija nije imenovala poseban tim za procenu rizika; komunikaciju u vezi sa procenom obavlja odgovorno lice organizacije.

II DEO — FINANSIJSKI PODACI I PRAGOVI ŠTETE

Prihod od prodaje — AOP 1001	50.000.000,00 RSD
Vrednost nepokretnosti — SVnpoz	280.000,00 RSD

Stepen	Opis	Prag štete (RSD)
1	≤ 10% SVnpoz	**28.000,00 RSD**
2	10–20% SVnpoz	**56.000,00 RSD**
3	20–40% SVnpoz	**112.000,00 RSD**
4	40–70% SVnpoz	**196.000,00 RSD**
5	> 70% SVnpoz	**280.000,00 RSD**

PRIMER — ANONIMIZOVANO

PRILOG B1.1 — VELIČINE OPASNOSTI I UTICAJ DELATNOSTI PO GRUPAMA

Br.	Naziv grupe	Svo	Veličina	Ud (%)	Iud	Kvo	Ivo	VMS (RSD)	VMS st.
1	Opšte poslovne aktivnosti	**2**	MALA	6,3%	0,0625	0,15	0,0094	2.625	**1**
2	Bezbednost i zdravlje na radu	**4**	VELIKA	12,5%	0,1250	0,25	0,0313	8.750	**1**
3	Pravni rizici	**5**	VEOMA VELIKA	15,6%	0,1563	0,30	0,0469	13.125	**1**
4	Protivpravno delovanje	**2**	MALA	6,3%	0,0625	0,15	0,0094	2.625	**1**
5	Rizici od požara	**3**	SREDNJA	9,4%	0,0938	0,20	0,0188	5.250	**1**
6	Elementarne nepogode i tehničke nesreće	**2**	MALA	6,3%	0,0625	0,15	0,0094	2.625	**1**
7	Rizici od eksplozija	**2**	MALA	6,3%	0,0625	0,15	0,0094	2.625	**1**
8	Neusaglašenost sa standardima	**5**	VEOMA VELIKA	15,6%	0,1563	0,30	0,0469	13.125	**1**
9	Rizici po životnu sredinu	**2**	MALA	6,3%	0,0625	0,15	0,0094	2.625	**1**
10	Rizici u upravljanju ljudskim resursima	**2**	MALA	6,3%	0,0625	0,15	0,0094	2.625	**1**
11	Rizici u oblasti IKT sistema	**3**	SREDNJA	9,4%	0,0938	0,20	0,0188	5.250	**1**

PRIMER — ANONIMIZOVANO

V DEO — ANALIZA I VREDNOVANJE RIZIKA (PRILOG M — OBRAZAC SRPS A.L2.003/2)

Grupa 1: Opšte poslovne aktivnosti — Svo: 2 (MALA)

Uticaj delatnosti: Organizacija ima stabilno poslovanje od 2009. godine sa pretežno B2B modelom rada (5 od 8 zaposlenih na terenu kod klijenata), uz ograničen promet stranaka na samom objektu (prosečno 2 dnevno), što ukazuje na nisku izloženost klasičnim rizicima poslovanja poput prekida lanaca snabdevanja, gubitka ključnih kupaca ili narušavanja ugleda. Finansijska stabilnost je potvrđena godišnjim prihodom od 50-200 miliona RSD, uz odsustvo zavisnosti od malog broja kupaca ili dobavljača. Sa stanovišta opštih poslovnih aktivnosti, delatnost postavljanja električnih instalacija odvija se pretežno projektno i terenski, po nalozima naručilaca, što podrazumeva promenljiv obim posla, sezonske oscilacije i istovremeno vođenje više gradilišta. Ovakav model rada zahteva urednu koordinaciju radnih naloga, nabavke materijala i raspoređivanja ljudstva, pa svaki propust u internoj organizaciji posredno povećava verovatnoću poslovnih grešaka, kašnjenja i sporova sa naručiocima. Kod organizacije ove veličine ti se rizici drže pod kontrolom neposrednim nadzorom direktora, ali rastu ukoliko se obim posla poveća bez pratećeg jačanja internih procedura.

Identifikacija rizika: Organizacija Primer d.o.o. funkcioniše sa osam zaposlenih van formalnog sistema sistematizacije radnih mesta i pisanih procedura za ključne poslovne procese (otvaranje/zatvaranje objekta, prijem stranaka, postupanje u vanrednim situacijama), što predstavlja sistemsku organizacionu ranjivost uprkos tome što nije zakonski obavezna na ovakve procedure. Iako preduzeće posluje stabilno od 2009. godine i nema evidentiranih incidenata u poslednjih pet godina, odsustvo ažurnih evidencija o štetama (tehničkim, finansijskim, fizičkim i onima nastalim protivpravnim delovanjem) značajno otežava praćenje trenda rizika, podnošenje odštetnih zahteva prema osiguravačima i ispunjavanje dokazne osnove u eventualnim sudskim postupcima. Hitnost izrade ovog akta, uslovljena zahtevom naručioca, ukazuje na to da nedostatak formalne bezbednosne dokumentacije može imati neposredne regulatorne posledice po poslovanje.

PRIMER — ANONIMIZOVANO

Šifra	Zahtev	Si	Sr	I	R	V	Ssh	Sh	K	P	NR	Kategorija	Prihv.
1.1	Postojanje pravilnika o organizaciji i sistematizaciji poslova, ako ima više od 10 zaposlenih ↳ *Organizacija sa 8 zaposlenih (ispod zakonskog praga od 10) nema izrađen pravilnik o organizaciji i sistematizaciji poslova, što za ovu veličinu nije zakonska obaveza, ali predstavlja organizacionu ranjivost prilikom eventualnih inspekcijskih nadzora iz drugih oblasti i otežava definisanje odgovornosti zaposlenih.*	2	2	2,0	2,0	**3**	2	1,5	2	**2**	**6**	**Srednji**	**NE**
1.2	Postojanje plana nabavki/plana javnih nabavki dobara, radova i usluga sa tačno utvrđenim opisima, rokom realizacije i finansijskim iznosima ↳ *Sa 8 zaposlenih, organizacija nije obveznik Zakona o javnim nabavkama niti ima formalni godišnji plan nabavki, što smanjuje stratešku izloženost ovom faktoru.*	2	2	2,0	2,0	**3**	2	1,5	2	**2**	**6**	**Srednji**	**NE**

VII DEO — MERE ZA POSTUPANJE SA RIZICIMA (TABELA F.5)

Grupa 1: Opšte poslovne aktivnosti

Opis mere zaštite	Rok	Odgovorno lice	Komentar
Uvesti jednostavnu, numerisanu knjigu evidencije šteta i incidenata (na objektu i na terenskim radilištima), sa obavezom evidentiranja svakog incidenta u roku od 24 časa, radi boljeg praćenja i dokazivanja pažnje poslodavca. V — Normativno-administrativna Dugoročno	18.01.2027.	N. N. , direktor	—

Grupa 2: Bezbednost i zdravlje na radu

Opis mere zaštite	Rok	Odgovorno lice	Komentar
Izraditi nov Akt o proceni rizika na radnom mestu i radnoj okolini za trenutnu lokaciju (Industrijska zona bb, Primer grad), pošto postojeći akt (ranije izrađen akt) važi samo za prethodnu lokaciju. Dodatno je hitno s obzirom da je krajem juna 2026. godine zabeležena povreda na radu (lakša) koja nije bila obuhvaćena nijednim ažurnim BZR aktom. Procena mora obuhvatiti specifične opasnosti električnih instalacija na terenu (rad na visini, rad pod naponom). V — Normativno-administrativna Hitno	21.08.2026.	N. N. , direktor	—
Sprovesti obuku svih zaposlenih iz oblasti bezbednosti i zdravlja na radu (član 37. Zakona o BZR), sa fokusom na petoricu koji rade na terenu, i analizirati okolnosti nedavne povrede na radu (jun	20.10.2026.	N. N. , direktor	—

PRIMER — ANONIMIZOVANO

IX DEO — AGREGATNO STANJE RIZIKA PO GRUPAMA

Grupa 1: Opšte poslovne aktivnosti

Šifra	Zahtev	K	NR	Kategorija	Prihvatljiv
1.1	Postojanje pravilnika o organizaciji i sistematizaciji poslova, ako ima više od 10 zaposlenih	2	6	Srednji	NE
1.2	Postojanje plana nabavki/plana javnih nabavki dobara, radova i usluga sa tačno utvrđenim opisima, rokom realizacije i finansijskim iznosima	2	6	Srednji	NE
1.3	Postojanje ažurne evidencije o nastalim štetama kao posledicama tehničkih rizika u poslovanju	3	6	Srednji	NE
1.4	Postojanje ažurne evidencije o nastalim štetama kao posledicama finansijskih rizika u poslovanju	2	6	Srednji	NE
1.5	Postojanje ažurne evidencije o nastalim štetama kao posledicama fizičkih rizika u poslovanju	3	6	Srednji	NE
1.6	Postojanje ažurne evidencije o štetama nastalim kao posledica protivpravnog delovanja	4	9	Srednji	NE
	AGREGATNO STANJE:	**4**	9	Srednji	NE

Agregatno stanje rizika u grupi opštih poslovnih aktivnosti za privredno društvo Primer d.o.o. ocenjeno je kao srednje. Organizacija posluje stabilno i kontinuirano od 2009. godine, sa osam zaposlenih i pretežno terenskim modelom rada u oblasti postavljanja električnih instalacija, što samo po sebi ne generiše visok nivo opštih poslovnih rizika. Ključni izvori rizika u ovoj grupi ne proističu iz prirode ili obima delatnosti, već iz nedovoljne formalizacije internih poslovnih procesa — organizacija ne raspolaže pisanim procedurama za osnovne poslovne aktivnosti niti ažurnom evidencijom nastalih šteta i incidenata. Iako, s obzirom na broj zaposlenih, organizacija nije zakonski obavezna na pojedine oblike formalne organizacione regulative, uvođenje jednostavnih pisanih pravila i evidencija bitno bi unapredilo preglednost poslovanja i sposobnost dokazivanja urednog postupanja pred nadležnim organima. Preostali rizik nakon primene predloženih mera procenjuje se kao nizak i prihvatljiv, uz redovno praćenje.

Grupa 2: Bezbednost i zdravlje na radu

Šifra	Zahtev	K	NR	Kategorija	Prihvatljiv
2.1	Postojanje organizacijske i planske regulative iz oblasti bezbednosti i zdravlja na radnom mestu i u radnoj sredini	5	12	Visok	NE
2.2	Opremljenost odgovarajućom zaštitnom opremom definisanom aktom o proceni rizika na radnom mestu i evidentiranom u propisanim obrascima	4	9	Srednji	NE
2.3	Osposobljenost ljudskih resursa za sprovođenje regulative iz oblasti BZR i evidentirana u propisanim obrascima	4	9	Srednji	NE
2.4	Postojanje sistema preventivnih mera radi zaštite života i zdravlja zaposlenih u skladu sa važećim zakonom	5	12	Visok	NE
2.5	Postojanje redovnih uplata obaveznog doprinosa za socijalno osiguranje, dobrovoljnog dodatnog penzijskog osiguranja, kolektivnog kombinovanog	3	6	Srednji	NE

PRIMER — ANONIMIZOVANO

Grupa 1: Opšte poslovne aktivnosti

Svo: 2 · VMS st.: 1 · Max NR: 9 (Srednji)

Vreme nastanka rizika	Štićeni objekat / vrednost
Tokom obavljanja svakodnevnih poslovnih aktivnosti, posebno pri sklapanju ugovora, realizaciji usluga i završnom obračunu, te prilikom inspekcijskih i poreskih nadzora.	Imovina i poslovanje organizacije, finansijski tokovi, ugled kod klijenata i poslovnih partnera, te potencijalno vlasnik/direktor zbog odsustva formalne sistematizacije i evidencija.
Makro lokacija	**Mikro lokacija**
Atarsko područje naselja u ruralnoj zoni , udaljeno oko 4,2 km od gradske zone, u okruženju poljoprivrednog zemljišta i pojedinačnih domaćinstava.	Kancelarijski prostor i upravna zona objekta gde se čuvaju poslovne evidencije i dokumentacija, te gde se primaju stranke.

Primenjene mere zaštite

Rezervna kopija poslovnih podataka (backup), antivirusni program (komercijalni) i postojeći sistem video nadzora sa 6 kamera.

Napomena	Preostali rizik
Organizacija ima 8 zaposlenih i nije obveznik javnih nabavki, čime su neke zakonske obavezeformalno umanjene. Međutim, odsustvo internih evidencija o štetama i pravilnika ostaje značajna slabost upravljanja.	3

Agregatno stanje rizika (opis)

Agregatno stanje rizika u grupi opštih poslovnih aktivnosti za privredno društvo Primer d.o.o. ocenjeno je kao srednje. Organizacija posluje stabilno i kontinuirano od 2009. godine, sa osam zaposlenih i pretežno terenskim modelom rada u oblasti postavljanja električnih instalacija, što samo po sebi ne generiše visok nivo opštih poslovnih rizika. Ključni izvori rizika u ovoj grupi ne proističu iz prirode ili obima delatnosti, već iz nedovoljne formalizacije internih poslovnih procesa — organizacija ne raspolaže pisanim procedurama za osnovne poslovne aktivnosti niti ažurnom evidencijom nastalih šteta i incidenata. Iako, s obzirom na broj zaposlenih, organizacija nije zakonski obavezna na pojedine oblike formalne organizacione regulative, uvođenje jednostavnih pisanih pravila i evidencija bitno bi unapredilo preglednost poslovanja i sposobnost dokazivanja urednog postupanja pred nadležnim organima. Preostali rizik nakon primene predloženih mera procenjuje se kao nizak i prihvatljiv, uz redovno praćenje.

PRIMER — ANONIMIZOVANO

POTPISI I OVERA

PEČAT

Odgovorno lice

N. N.

Primer d.o.o.

Ovlašćeni procenjivač

Ime Prezime

Br. licence: 03.15.3 broj: xxxxx

Važi do: 27.05.2027.

Verifikacija dokumenta

—

Napomena: Ovaj akt o proceni rizika u zaštiti lica, imovine i poslovanja izrađen je na osnovu podataka pribavljenih upitnikom popunjenim od strane naručioca, uvidom na licu mesta i dostavljene tehničke i ugovorne dokumentacije, u skladu sa standardom SRPS A.L2.003:2025 i važećim propisima Republike Srbije. Organizacija je dužna da sprovede predložene mere zaštite u okviru navedenih rokova i da redovno preispituje ovaj akt u skladu sa Planom praćenja i preispitivanja sadržanim u ovom dokumentu, kao i u slučaju svake značajne promene u poslovanju, organizaciji ili bezbednosnom okruženju.

Generisano: 27.07.2026. · RiskAkt platforma · UUID: uklonjeno

PRIMER — ANONIMIZOVANO